

Решетников Игорь Николаевич



Финансист, Экономист, Бизнес-аналитик

Телефон: +7 (499) 390-9479.

E-mail: reshetnikov.igor@gmail.com, mail@reshetnikov-in.com

Интернет страница: www.reshetnikov-in.com, www.reshetnikov-in.ru

Дата рождения: 04.03.62. Женат. Сын, дочь. Русский.

Опыт работы Финансовым директором

Опыт работы финансовым директором в торговых, логистических производственных предприятиях, предприятиях сферы услуг:

1995 г. - Вексельный центр «Волгоград-2000» (Московский филиал) – разработка и описание финансовых схем расчёта векселями между промышленными и энергетическими предприятиями, руководство филиалом,

1999 г. - «Первый хладокомбинат» (Москва) – постановка работы финансового блока (бухгалтерии, финансового отдела), написание политики учёта хозяйственных операций, регламентов и положений логистической и финансовой деятельности,

2000 г. - «Био-Холдинг» (Москва) – постановка работы финансового блока завода по производству растительного масла (Ставропольский край) и торговой компании, реализующей масло (Москва), организация ежедневной отчётности по группе компаний и ежедневного контроллинга деятельности завода,

2001 г. - «Новомосковский мельничный комбинат» (Тульская область) - постановка работы финансового блока завода по производству муки и торговой компании, реализующей муку, организация ежедневной отчётности по группе компаний и ежедневного расчёта себестоимости выпускаемой продукции,

2010 г. - Мелкооптовый рынок «Международный» - постановки работы финансового блока и отдела продаж управляющей компании по организации работы мелкооптового рынка, организация ежедневной оперативной учёта и отчётности, планирования и бюджетирования деятельности рынка.

2016 г. – «НефтеГазМонтаж» - анализ деятельности компании по монтажу промышленного оборудования в регионах Дальнего Востока и Крайнего Севера, диагностика проблем и возможностей бизнеса, постановка операционного и финансового планирования,

1. Работа по проектам. Должность: Директор по проектам

Задачи: **Разработка бизнес – проектов, ТЭО, финансово-экономических моделей в области финансирования машиностроительных, сельскохозяйственных предприятий, торговых и логистических компаний, предприятий строительного сектора, банков, страховых компаний. Постановка системы производственного, торгового, логистического планирования и бюджетирования бизнеса, систем управленческого и бухгалтерского учёта торгово-производственных холдингов, торговых центров. Постановка работ по созданию и оптимизации работы коллекторского агентства, интернет-магазинов, проектных компаний. Анализ финансовой устойчивости, рисков, себестоимости и качества учёта торговых и промышленных предприятий. Регламентация деятельности предприятий (функциональный анализ, бизнес-процессы, регламенты, положения, политики)**

Планирование, Бюджетирование

- Формирование системы бюджетирования группы предприятий по производству и реализации спирта, стеклотары, строительных материалов, агрокомплекса по выращиванию бычков, бройлеров, производству молока

(2018),

- П постановка системы операционного и финансового планирования бизнеса по монтажу промышленного оборудования (2016),
- Формирование системы операционного и финансового планирования научно-исследовательского института санитарной техники (2015),
- Формирование учётной политики бизнеса по импорту фруктов, производства и реализации курного мяса и мясопродуктов (2008),

Моделирование

- Разработка математических моделей бизнеса по производству и реализации стеклотары (2017),
- Разработка математических моделей бизнеса по производству и реализации спирта (2018),
- Формирование Математической модели бизнеса по созданию и развитию конно-спортивного театра (2016),
- Формирование математической модели создания и функционирования интернет-магазина (2015),
- Формирование математической модели логистического бизнеса по перевозке грузов в условиях временных дорог на Дальнем Востоке и Сибири (2013),
- Формирование математической модели бизнеса по производству и реализации пива (2013),
- Формирование расширенной математической модели бизнеса школы иностранных языков (2012),
- Формирование математической модели микрофинансовой организации (2012),
- Формирование математической модели бизнеса по выращиванию салатной продукции в Волгоградской области (2012),
- Формирования математической модели строительства жилого комплекса в Мытищах (2010),
- Расчёт срока окупаемости создания линии хромирования деталей (2008),
- Формирование экономической модели бизнеса коллекторского агентства (2007),
- Разработка финансово-экономической модели бюджетирования телекоммуникационной компании (Москва) (2006),
- Формирование математической модели бизнеса по производству куриного яйца и мяса бройлера в Калужской области (2006),
- Формирование математической модели функционирования филиала страховой компании (2006),

Бизнес-планирование

- Бизнес-планирование создания и функционирование тепличного комплекса по выращиванию томатов в Сахалинской области (2017),
- Формирование Инвестиционного меморандума, Бизнес-плана бизнеса по созданию и развитию конно-спортивного театра (2016),
- Формирование экономического обоснования создания и функционирования интернет-магазина (2015),
- Бизнес-планирование создания и функционирование тепличного комплекса по выращиванию огурцов, томатов и салатов в Саратовской области (2014),
- Бизнес-планирование создания и функционирование логистического бизнеса по перевозке грузов в условиях временных дорог на Дальнем Востоке и Сибири (2013),
- Бизнес-планирование создания и развития бизнеса по производству и реализации пива (2013),
- Формирование бизнес-модели открытия и развития бизнеса школы иностранных языков (2012),
- Бизнес-планирование развития машиностроительного предприятия по

- производству ёмкостей для перевозки и хранения сжиженного газа (2012),
- Формирование экономического обоснования, инвестиционного меморандума создания и функционирования микрофинансовой организации (2012),
- Формирование экономического обоснования выращивания и реализации тепличной и салатной продукции в Волгоградской области (2012),
- Финансово-экономические расчёты по созданию и развитию бизнеса по выращиванию салатной продукции в Волгоградской области (2011),
- Бизнес-планирование создания и развития бизнеса платной рыбалки в Московской области (2010),
- Оценка экономических показателей некоторых бизнес-процессов телекоммуникационного провайдера (2009),
- Экономическое обоснование инвестиций в создание горнолыжного комплекса (Пермь) (2008),
- Бизнес-планирование создания и развития бизнеса по производству куриного яйца и мяса бройлера в Орловской области (2008),
- Бизнес-планирование производства систем выпуска для автомобилей ВАЗ, КамАЗ, ГАЗ (2008),
- Бизнес-планирование производства ретро-автомобилей в Нижнем Новгороде (2008),
- Бизнес-планирование создания и развития бизнеса по производству куриного яйца и мяса бройлера в Калужской области (2006),
- Бизнес-планирование реконструкции птицефабрики по производству куриного яйца в Костромской области (2006),
- Формирование экономического обоснования создания и функционирования филиала страховой компании (2006),
- Экономическое обоснование изменения этажности проекта строительства жилых домов в Химках Московской обл. (2006),

Себестоимость

- Расчёт себестоимости грузовых перевозок (2018),
- Разработка методики расчёта себестоимости производства и реализации продукции стекольного производства (2017),
- Формирование методики расчёта себестоимости производства и реализации куриного мяса и мясопродуктов (2008),
- Формирование методики расчёта себестоимости импорта фруктов (2008),

Анализ деятельности

- Анализ продаж, себестоимости, финансово-хозяйственной деятельности предприятий по производству спирта, бетона, пластиковых окон, стеклопакетов (2018),
- Анализ финансово-хозяйственной деятельности процессы бизнеса по монтажу промышленного оборудования (2016),
- Анализ бизнеса по проектированию тепличных комплексов (2012),
- Анализ состояния автомобильного рынка России (2008),
- Анализ торгово-финансовой деятельности, рисков и финансовой устойчивости сети розничных магазинов в Тюмени (2007),
- Аналитическое исследование о состоянии, тенденциях и рисках выращивания в защищённом грунте на больших площадях в Московской (2007),
- Анализ динамики развития средних и крупных банков России за 1098 – 2006 гг. (2006),

Стратегии, Концепции

- Разработка стратегии использования земельного участка под рекреационный парк в Московской области (2017),
- Разработка предложения (Концепции) по управлению торговой-складским комплексом в Омке (2016),

- Формирование коммерческого предложения по приобретению коммерческой недвижимости в Германии с экономическими расчётами привлекательности (2015),
- Формирование Концепции бизнеса по производству и реализации пива, (2012),
- Концепция открытия бизнеса по платной рыбалке в ближнем Подмосковье (2012),
- Разработка Стратегии развития, Политики продаж управляющей компании мелкооптовым рынком (2010),
- Разработка Концепции мелкооптового рынка (2009),
- Разработка Стратегии инжиниринговой компании по разработке и производству автокомпонентов на 2009-2013 гг. (Москва), (2008),
- Разработка финансовой схемы, экономического обоснования и основных параметров завершения строительства недостроя в Королёве Московской обл. (2006),

Бизнес-процессы

- Функциональный анализ, бизнес-процессы бизнеса по монтажу промышленного оборудования (2016),
- Функциональный анализ, бизнес-процессы бизнеса по реализации специальной и строительной техники (2015),
- Разработка регламентов проведения акций для интернет-провайдера (2012),
- Функциональный анализ, бизнес-процессы бизнеса по проектированию тепличных комплексов (2012),
- Разработка юридической и финансовой схемы бизнеса управляющей компании мелкооптовым рынком (2010),
- Постановка работы финансового блока (планово-экономический отдел и бухгалтерия) управляющей компании мелкооптового рынка и сопутствующих ему бизнесов, разработка регламентов, положений, должностных инструкций (2010),
- Описание некоторых бизнес-процессов телекоммуникационного провайдера (2009),
- Формирование регламентов учёта строительной компании (2008),
- Функциональный анализ, бизнес-процессы бизнеса коллекторского агентства (2007),

Время работы: **Февраль 2006 – настоящее время**

2. АКБ «Электроника» (Россия, г. Москва) 60-80 места в рейтингах российских банков

Должность: Начальник Планово-экономического управления,

Аналитического управления. Финансовые услуги. Управленческий и финансово-экономический консалтинг

Задачи: Постановка процессов учёта, отчётности, портфельного управления, бюджетирования и планирования Банка, предприятий, входящих в сферу интересов Банка. Анализ рыночных, инвестиционных и кредитных рисков. Регламентация работы подразделений Банка. Оптимизация бизнес-процессов банка. Формирование системы управления финансами, эффективностью работы подразделений

Время работы: **Ноябрь 2001 – Февраль 2006** Машиностроительный завод (Россия, Московская обл., г. Электросталь)

Должность: Консультант Директора по финансовому управлению и развитию.

Задачи: Постановка процесса бюджетирования

Время работы: **Май 2001 - Ноябрь 2001**

3. Новомосковский мельничный комбинат, Ширинская птицефабрика (Россия, Тульская обл, г. Новомосковск)

Должность: Финансовый директор группы компаний. Производство и реализация пшеничной муки, яиц, мяса птицы

Задачи: Постановка работы финансового отдела, производственно-экономический мониторинг работы предприятия, автоматизация бухгалтерского и управленческого учёта и отчётности (на 1С), обучение персонала, формирование краткосрочных и среднесрочных планов и бюджетов

Время работы: Ноябрь 2000 – Март 2001

4. ЮНИКОН (Россия, Москва)

Должность: **Старший консультант департамента информационных систем управления. Проект «Бюджетирование АвтоВАЗа»**

Задачи: Диагностика системы бюджетирования, финансирования и определения затрат на ОАО «АвтоВАЗ», , определение путей реформирования бюджетирования на ОАО «АвтоВАЗ».

Время работы: Июль 2000 - Сентябрь 2000

5. Био Холдинг (Россия, Москва)

Должность: **Финансовый директор управляющей компании. Производство и реализация растительного масла**

Задачи: Постановка системы дистанционного управления финансами завода, находящегося в регионе.

Время работы: Февраль 2000 - Июнь 2000

6. Первый Хладокомбинат (Россия, Москва)

Должность: **Финансовый директор. Услуги складской логистики**

Задачи: Постановка системы финансового и бухгалтерского учёта, работы финансового отдела. Регламентация основных операций складской логистики.

Время работы: Март 1999 -Февраль 2000

7. Фроузен Фудс (Россия, Москва)

Должность: **Финансовый менеджер. Начальник бухгалтерского отдела, начальник Финансово-экономического отдела. Начальник Отдела финансового контроллинга**

Задачи: Формирование системы управленческого учёта и отчётности крупнооптовой торговой компании, включающей 35 бухгалтерий. Получение ежедневного баланса, отчёта о прибыли и убытках, отчёта о движении денежных средств по всей компании, расчёт цен для трансфертного ценообразования, финансовый и экономический контроль операций компании.

Время работы: Ноябрь 1996 - Март 1999

8. Волгоград-2000 (Россия, Москва)

Должность: **Финансовый директор. Руководитель Московского офиса**

Задачи: Руководство офисом в Москве, организация сделок по вексельному обращению на рынке поставок электроэнергии, топлива, промышленной продукции.

Время работы: Сентябрь 1995 - Октябрь 1996

9. Сеть продуктовых магазинов (Россия, Москва)

Должность: **Главный бухгалтер**

Задачи: Организация и ведение бухгалтерии сети продуктовых магазинов.

Время работы: Август 1994 - Сентябрь 1995

10. Клуб – Ресторан – Казино «Диамант» (Россия, Москва)

Должность: **Главный бухгалтер**

Задачи: Организация и ведение бухгалтерии казино, ресторана, бара.

Время работы: Май 1993 - Август 1994

11. Компания по производству микрокомпьютеров (Россия, Москва)

Должность: **Главный бухгалтер**

Задачи: Постановка и ведение бухгалтерии компании.

Время работы: Июнь 1992 - Май 1993

12. Советско-американское совместное предприятие «Эльба-Комп» (Россия, Москва)

Должность: **Начальник Отдела продаж и поддержки пользователей**

Задачи: Организация работы по продажам и поддержке пользователей.

Время работы: Август 1991 - Июнь 1992

13. Всесоюзный институт межотраслевой информации (ВИМИ) (Россия, Москва)
Должность: **Ведущий инженер - программист**
Задачи: **Написание прикладных программ, администрирование СУБД.**
Время работы: **Март 1989 - Август 1991**
14. Служба в Вооружённых Силах СССР (Россия, Московский округ ПВО)
Должность: **Старший лейтенант**
Задачи: **Срочная действительная служба.**
Время работы: **Январь 1987 - Февраль 1989**
15. Студенческое Конструкторское Бюро «Биоэлектроника» Научно - исследовательской Лаборатории МВТУ им. Н.Э. Баумана (Россия, Москва)
Должность: **Старший инженер**
Задачи: **Разработка медико-биологической техники для авиа-космической отрасли.**
Время работы: **Март 1985 - Январь 1987**

НАВЫКИ

- 1. Формирование системы управления эффективностью работы подразделений, системы управления финансами предприятия (активными и пассивными портфелями)**
- 2. Установка систем управленческого и бухгалтерского учёта и отчётности (предприятия, банка, управляющей компанией с предприятиями, холдинга), консолидированной отчётности по холдингу / группе компаний**
- 3. Структурирование бизнеса. Описание и оптимизация бизнес-процессов, документооборота (группы компаний, предприятия, банка). Нормирование и регламентация работы финансового и других блоков бизнеса**
- 4. Организация оперативной работы финансового блока, систем бюджетирования, финансового и оперативного планирования и отчётности (предприятия, банка, группы)**
- 5. Планирование товарных и финансовых потоков**
- 6. Формирование системы оперативного ценообразования**
- 7. Управление активами и пассивами предприятия (группы, холдинга), управление рисками, инвестициями, затратами, дебиторской и кредиторской задолженностями**
- 8. Бизнес-планирование, разработка и реализация проектов**
- 9. Построение планово-экономической работы и анализа рыночных, инвестиционных и кредитных рисков в Банке**

Образование

- 1. Московское Высшее Техническое Училище им. Н.Э. Баумана. Факультет “Приборостроение”. Специальность “Автоматические информационные устройства”. (1979 – 1985 гг.)**
- 2. Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова. Спецотделение факультета “Вычислительная математика и кибернетика” (1985 – 1987 гг.)**
- 3. Российская Экономическая Академия им. Плеханова. Магистратура по экономике. Специальность “Магистр экономики”. (1999 – 2001 гг.)**